



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

**WDROŻENIE SYSTEMU ZARZĄDZANIA FINANSAMI UCZELNI OPARTEGO NA
DECENTRALIZACJI ŚRODKÓW FINANSOWYCH – część II**



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

PLAN PREZENTACJI

1. Wprowadzenie
2. Przychody Wydziałów – zasady podziału
3. Zasady podziału podstawowej dotacji dydaktycznej na Wydziały
4. Algorytm podziału dotacji dla Wydziałów na bazie danych za rok 2016
5. Wynik finansowy jednostki i jego konsekwencje

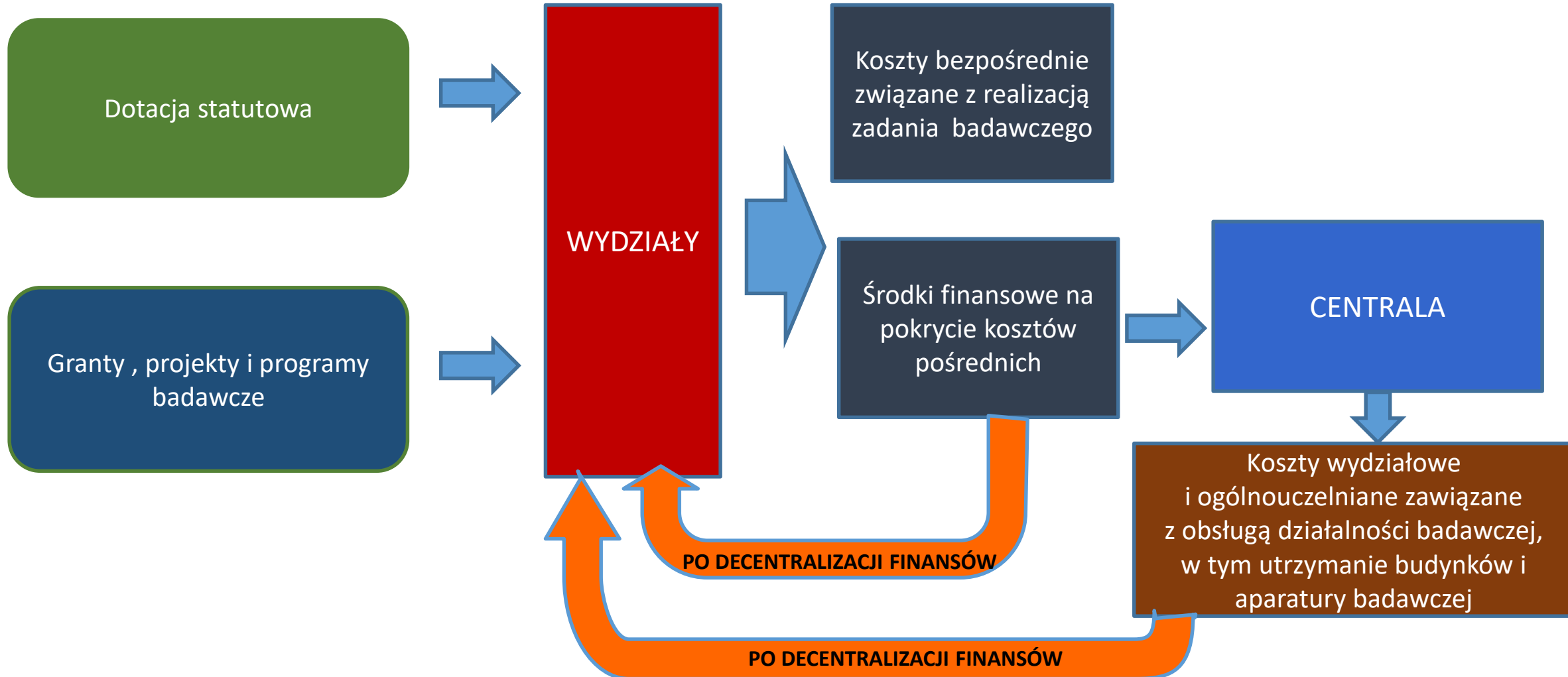


Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

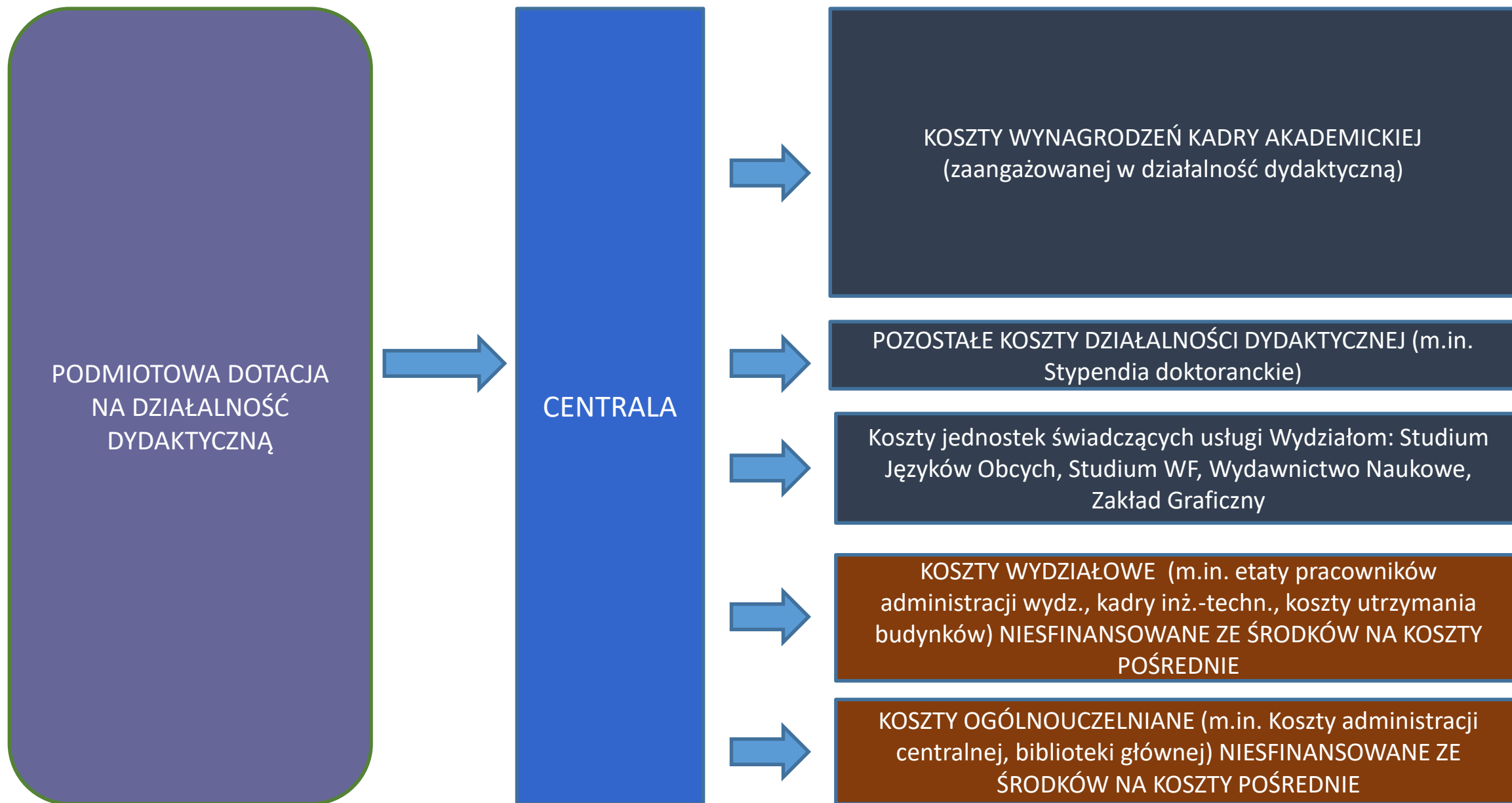
WPROWADZENIE - PRZYPOMNIENIE

1. Co to jest decentralizacja finansów ?
2. W jakim celu się ją wprowadza ?
3. Dlaczego w ostatnich latach większość uczelni zdecentralizowała swoje finanse ?

SPOSÓB DYSTRYBUCJI PRZYCHODÓW DZIAŁALNOŚCI BADAWCZEJ



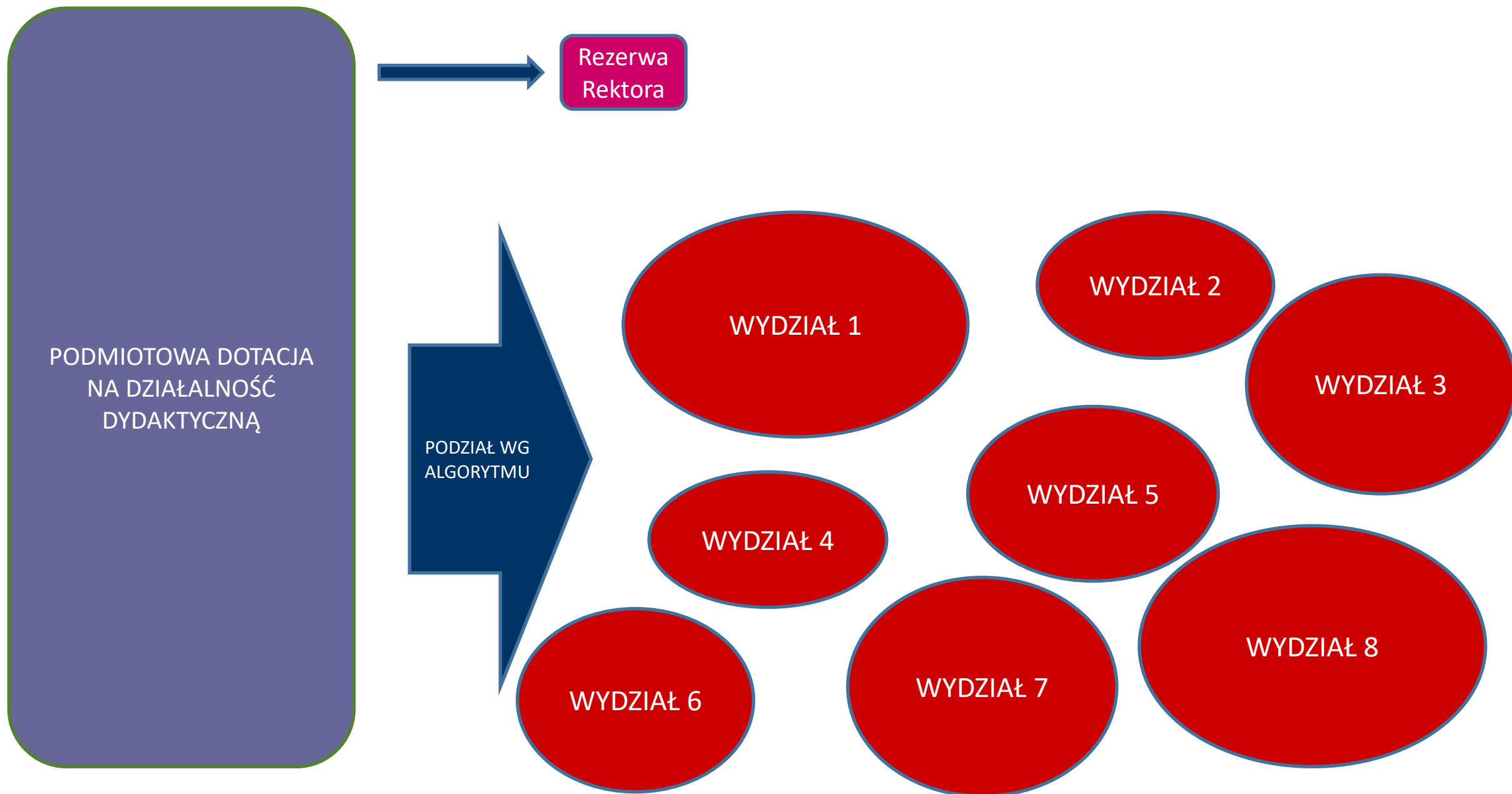
SPOSÓB WYDATKOWANIA PODMIOTOWEJ DOTACJI DYDAKTYCZNEJ PRZED DECENTRALIZACJĄ FINANSÓW



PODZIAŁ PRZYCHODÓW UCZELNI

L.p.	Rodzaj przychodu	Wydziały	Rezerwa Rektora
1	Dotacja dydaktyczna	97,00%	3,00%
2	Dotacja projakościowa dla najlepszych doktorantów	100% adekwatnie do poniesionego kosztu	
3	Studia płatne	100%	
4	Pozostałe przychody działalności dydaktycznej	100%	
5	Dotacja statutowa	100%	
6	Przychody z grantów	100%	
7	Przychody działalności badawczej komercyjnej	100%	
8	Przychody z najmu	50 % z najmu dotyczącego powierzchni oddanej do dyspozycji Wydziału	50 % z najmu dotyczącego powierzchni oddanej do dyspozycji Wydziału
			100% w pozostałych budynkach
10	Inne przychody tzw. nieperiodyczne	wg decyzji Rektora	

SPOSÓB WYDATKOWANIA PODMIOTOWEJ DOTACJI DYDAKTYCZNEJ PO DECENTRALIZACJI FINANSÓW



ALGORYTM MINISTERSTWA NAUKI I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO DLA UCZELNI PUBLICZNYCH

Podział z roku poprzedniego

STALA PRZENIESIENIA : 0,57 w 2017 (0,50 od 2018)

Studencko doktorancki
x 0,40

Kadrowy x 0,45

Badawczy
x 0,10

Umiędzynarodowienia
x 0,05

DOPEŁNIENIE SKŁADNIKAMI: 0,43 w 2017 (0,50 od 2018)

Studenci st. stacj. x K
Dokt. ze styp. x K x 6
Dokt. bez styp. x K x 1,5
Uczest. przygot. kursu j.
polskiego x 1,5

Prof. Tyt. x 2,5
Dr hab. x 2
Dr x 1,5
Mgr x 1
Prof. cudzoziem. x 4

Wskaźnik
potencjału
naukowego

Projekty kraj. Lider
lub Partner x 1
Proj. międzynarod.
Lider lub Partner x 2
H2020 Lider lub
Partner x 4

Wymiana stud. i dokt.
min. 3 m-ce:
przyjeżdżający x 2
wyjeżdżający x 1,
cudzoziemcy na pełnym
cyklu kształ. x 3

Wskaźnik jakości dydaktycznej

Podstawowe x 1
Pozostali x 0,5

ALGORYTM PODZIAŁU DOTACJI NA WYDZIAŁY W UPP

Podział z roku poprzedniego = podział z roku 2015 równoważący koszty i i przychody Wydziału

STAŁA PRZENIESIENIA : 0,57 w 2018 (0,50 od 2019)

Studencko doktorancki
x 0,40

Kadrowy x 0,45

Badawczy
x 0,10

Umiejdzynarodowienia
x 0,05

DOPEŁNIENIE SKŁADNIKAMI: 0,43 w 2018 (0,50 od 2019)

Studenci st. stacj. x K
Dokt. ze styp. x K x 6
Dokt. bez styp. x K x 1,5
Uczest. przygot. kursu j.
polskiego x 1,5

Prof. Tyt. x 2,5
Dr hab. x 2
Dr x 1,5
Mgr x 1
Prof. cudzoziem. x 4

Wskaźnik
potencjału
naukowego

Projekty kraj. Lider
lub Partner x 1
Proj. międzynarod.
Lider lub Partner x 2
H2020 Lider lub
Partner x 4

Wymiana stud. i dokt.
min. 3 m-ce:
przyjeżdżający x 2
wyjeżdżający x 1,
cudzoziemcy na pełnym
cyklu kształ. x 3

~~Wskaźnik jakości dydaktycznej~~

Podstawowe x 1
Pozostali x 0,5

OGRANICZENIA SPADKU/WZROSTU DOTACJI DO ROKU POPRZEDNIEGO TZW. „KORYTARZ”

MNISW		UPP	
korytarz		korytarz bezpieczeństwa finansowego	
od 2017	5%	2018	3%
		od 2019	



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

USTALENIE PODZIAŁU PIERWOTNEGO (PODSTAWA DO STAŁEJ PRZENIESIENIA)

Lp.	Nazwa Wydziału	Udział w %
1	Wydział Rolnictwa i Bioinżynierii	20,8
2	Wydział Leśny	9,6
3	Wydział Medycyny Weterynar. i Nauk o Zwierzętach	14,1
4	Wydział Technologii Drewna	8,7
5	Wydział Ogrodnictwa i Architektury	11,7
6	Wydział Nauk o Żywności i Żywieniu	16,3
7	Wydział Inżynierii Środowiska i Gospodarki Przestrzennej	9,4
8	Wydział Ekonomiczno-Społeczny	9,4
Razem		100,0



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

WSKAŹNIK POTENCJAŁU NAUKOWEGO

Kategoria naukowa A+ = 1,5 Kategoria naukowa A = 1,0

Kategoria naukowa B = 0,7 Kategoria naukowa C = 0,4

Lp.	Nazwa Wydziału	Kategorie naukowe poprzednie	Kategorie naukowe nowe
1	Rolnictwa i Bioinżynierii	B	B
2	Leśny	B	A
3	Medycyny Weterynaryjnej i Nauk o Zwierzętach	A	A
4	Technologii Drewna	A	B
5	Ogrodnictwa i Architektury	B	B
6	Nauk o Żywności i Żywieniu	A	A
7	Inżynierii Środowiska i Gospodarki Przestrzennej	B	B
8	Ekonomiczno-Społeczny	B	B
	Wskaźnik dla Uniwersytetu w MNiSW w 2017 roku	0,81	0,81



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

ALGORYTM PODZIAŁU DOTACJI Z ZASTOSOWANIEM POPZEDNICH KATEGORII NAUKOWYCH



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

WARTOŚĆ % SKŁADNIKÓW ALGORYTMU DLA WYDZIAŁÓW

Nazwa Wydziału	Składniki algorytmu			
	studencko-doktorancki	kadrowy	badawczy	umiędzynarodowienia
Rolnictwa i Bioinżynierii	22,3	17,1	16,8	3,6
Leśny	12,0	8,4	2,8	2,0
Medycyny Weterynaryjnej i Nauk o Zwierzętach	18,6	18,3	28,4	21,6
Technologii Drewna	6,6	10,2	9,8	1,4
Ogrodnictwa i Architektury	7,6	9,5	2,4	14,3
Nauk o Żywności i Żywieniu	18,0	19,8	25,0	37,5
Inżynierii Środowiska i Gospodarki Przestrzennej	8,6	7,8	6,1	5,6
Ekonomiczno-Społeczny	6,2	8,9	8,5	14,0
Razem	100,0	100,0	100,0	100,0



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

WARTOŚĆ % SKŁADNIKÓW ALGORYTMU DLA WYDZIAŁÓW PO PRZELICZENIU PRZEZ WAGĘ SKŁADNIKA

Nazwa Wydziału	Składniki algorytmu				Suma składników
	studencko-doktorancki	kadrowy	badawczy	umiędzynarodowienia	
	0,40	0,45	0,10	0,05	100,00
Rolnictwa i Bioinżynierii	8,92	7,71	1,68	0,18	18,50
Leśny	4,80	3,77	0,28	0,10	8,95
Medycyny Weterynaryjnej i Nauk o Zwierzętach	7,43	8,22	2,84	1,08	19,57
Technologii Drewna	2,65	4,60	0,98	0,07	8,29
Ogrodnictwa i Architektury	3,06	4,27	0,24	0,71	8,29
Nauk o Żywności i Żywieniu	7,21	8,92	2,50	1,88	20,52
Inżynierii Środowiska i Gospodarki Przestrzennej	3,45	3,52	0,61	0,28	7,86
Ekonomiczno-Społeczny	2,49	3,99	0,85	0,70	8,03
Razem	40,0	45,0	10,0	5,0	100,0



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

SYMULACJA ALGORYTMU UPP NA DANYCH 2016

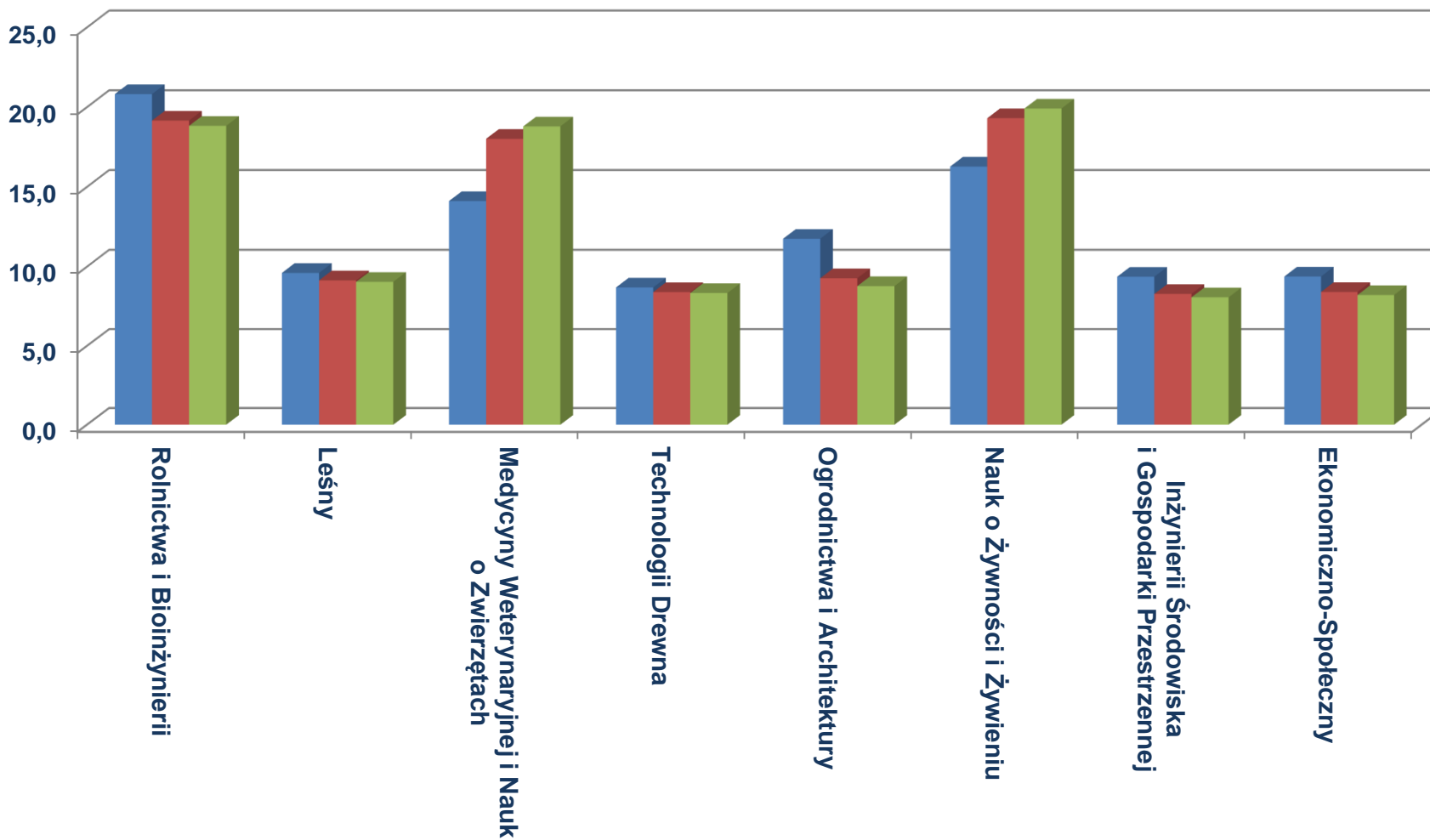
Nazwa Wydziału	Stała przeniesienia	Suma składników	Składowa algorytmu wynikająca ze stałej	Składowa algorytmu wynikająca ze składników	Algorytm podziału dotacji
			0,57	0,43	
Rolnictwa i Bioinżynierii	20,8	18,50	11,9	8,0	19,8
Leśny	9,6	8,95	5,5	3,9	9,3
Medycyny Weterynaryjnej i Nauk o Zwierzętach	14,1	19,57	8,0	8,4	16,5
Technologii Drewna	8,7	8,29	5,0	3,6	8,5
Ogrodnictwa i Architektury	11,7	8,29	6,7	3,6	10,3
Nauk o Żywności i Żywieniu	16,3	20,52	9,3	8,8	18,1
Inżynierii Środowiska i Gospodarki	9,4	7,86	5,3	3,4	8,7
Ekonomiczno-Społeczny	9,4	8,03	5,3	3,5	8,8
Razem	100,0	100,0	57,0	43,0	100,0



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

SYMULACJA ALGORYTMU UPP NA DANYCH 2016 W KOLEJNYCH LATACH

■ Podział pierwotny ■ rok 2018 ■ rok 2019





Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

ALGORYTM PODZIAŁU DOTACJI Z ZASTOSOWANIEM NOWYCH KATEGORII NAUKOWYCH

WSKAŹNIK KADROWY – ZMIANA W WYNIKU NOWYCH KATEGORII

Lp.	Nazwa jednostki	Poprzednie kategorie	Nowe kategorie
1	Wydział Rolnictwa i Bioinżynierii	17,1	17,0
2	Wydział Leśny	8,4	11,9
3	Wydział Medycyny Weterynaryjnej i Nauk o Zwierzętach	18,3	18,2
4	Wydział Technologii Drewna	10,2	7,1
5	Wydział Ogrodnictwa i Architektury	9,5	9,4
6	Wydział Nauk o Żywności i Żywieniu	19,8	19,7
7	Wydział Inżynierii Środowiska i Gospodarki Przestrzennej	7,8	7,8
8	Wydział Ekonomiczno-Społeczny	8,9	8,8
Razem		100,0	100,0



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

ALGORYTM WYDZIAŁOWY – ZMIANA W WYNIKU NOWYCH KATEGORII

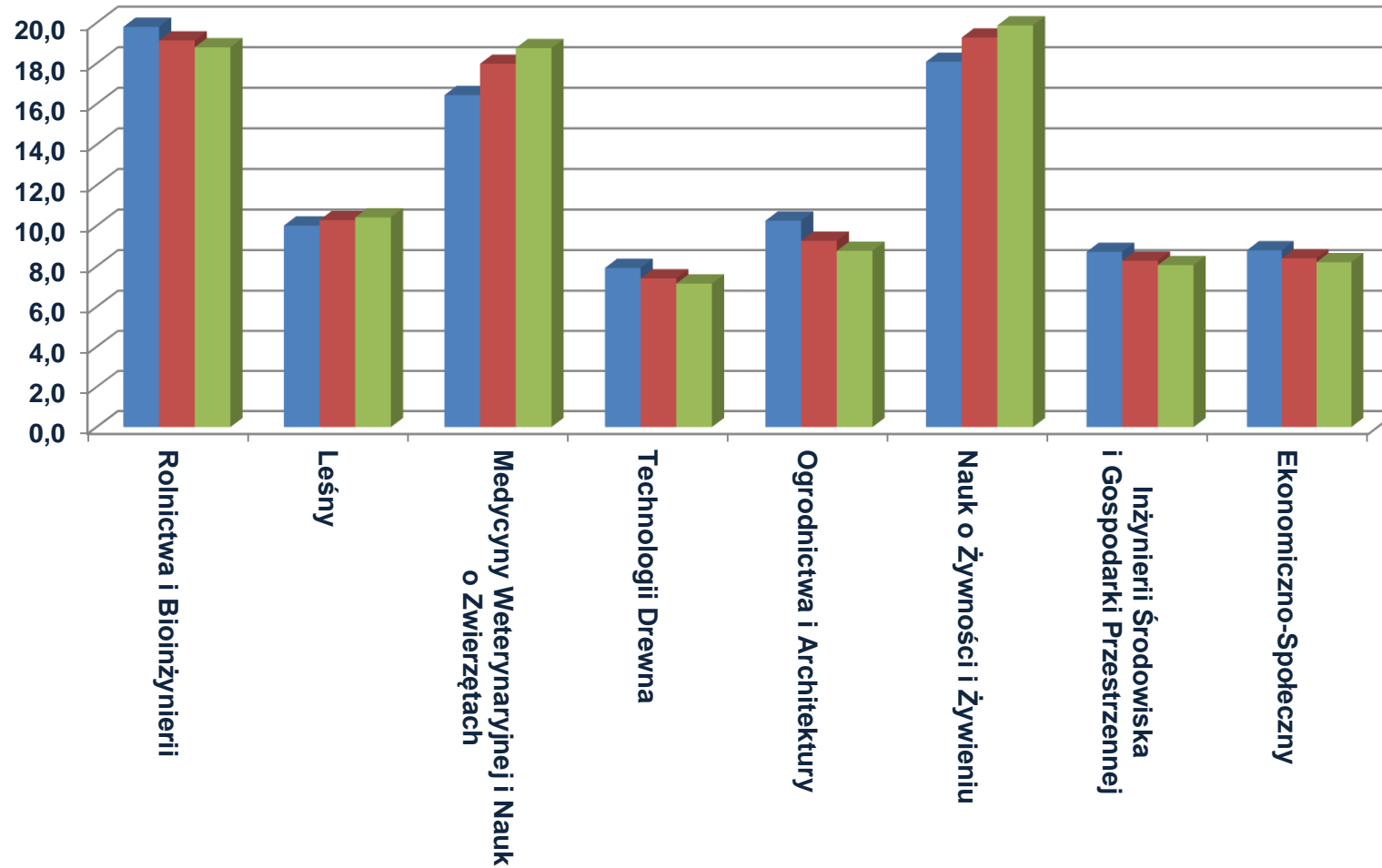
Lp.	Nazwa jednostki	Poprzednie kategorie	Nowe kategorie
1	Wydział Rolnictwa i Bioinżynierii	19,8	19,8
2	Wydział Leśny	9,3	10,0
3	Wydział Medycyny Weterynaryjnej i Nauk o Zwierzętach	16,5	16,4
4	Wydział Technologii Drewna	8,5	7,9
5	Wydział Ogrodnictwa i Architektury	10,3	10,3
6	Wydział Nauk o Żywności i Żywieniu	18,1	18,1
7	Wydział Inżynierii Środowiska i Gospodarki Przestrzennej	8,7	8,7
8	Wydział Ekonomiczno-Społeczny	8,8	8,8
Razem		100,0	100,0



Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

SYMULACJA ALGORYTMU UPP NA DANYCH 2016 W KOLEJNYCH LATACH Z NOWYMI KATEGORIAMI

■ PODZIAŁ PIERWOTNY ■ 2018 ■ 2019



PROGRAM NAPRAWCZY - MNISW

Art. 100a ustawy – prawo o szkolnictwie wyższym

1. Uczelnia publiczna, w której suma strat netto w okresie nie dłuższym niż pięć ostatnich lat przekracza 25% kwoty dotacji z budżetu państwa otrzymanej w roku poprzedzającym bieżący rok budżetowy na zadania, o których mowa w art. 94 ust. 1 pkt 1–6, 8, 9 i 11, jest obowiązana do opracowania programu naprawczego

UPP – PROGRAM DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH WYDZIAŁY





Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

Agnieszka Grochot